

# **ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

## **«Разработка программы развития и функционирования учреждения дополнительного образования»**

**Участники семинара:** управленческо-педагогические команды учреждений дополнительного образования Новосибирской области.

**Цель семинара:** подготовка управленческо-педагогических команд к разработке и внедрению Программы развития и функционирования учреждения.

**Основные задачи семинара:**

1. Знакомство с технологией проектного управления.
2. Разработка стартового описания основных блоков Программы развития и функционирования учреждения.

**Основные содержательные темы семинара:**

1. Технология проектного управления.
2. Программа развития и функционирования как инструмент управления деятельностью учреждения дополнительного образования.
3. Технология проектного управления как основа Программы развития и функционирования учреждения.

**Основные подходы, используемые при проведении семинара:**

1. Системно-деятельностный подход: образовательные результаты достигаются в процессе актуальной для участников деятельности.
2. Игровой подход: для участников создаётся пространство выбора в рамках принятых ими условностей и ограничений.
3. Продуктивный подход: образовательные результаты связываются с создаваемыми продуктами; качество продуктов отражает качество образовательных результатов.

**Основные принципы семинара:**

1. «Что не запрещено, то разрешено».
2. «Всё как в жизни».
3. «Всё решаем сами».

**Дата проведения семинара:** 12- 13 апреля 2022 года.

**Формат проведения семинара:** очно

## ПРОГРАММА СЕМИНАРА

**12 апреля (день первый)**

<b>Время</b>	<b>Действие</b>
14.00-14.15	Открытие семинара. Установка на семинар.
14.15-15.00	Лекция «Основы технологии проектного управления»
15.00-15.15	Установка на практическое задание «Разбор учебного кейса»
15.15-15.45	Работа над заданием «Разбор учебного кейса»
15.45-16.30	Разбор результатов работы групп над заданием «Разбор учебного кейса»
16.30-16.50	Перерыв.
16.50-17.10	Установка на практическое задание «Заполнение формы описания деятельности учреждения в проектном подходе».
17.10-18.10	Работа в группах над практическим заданием «Заполнение формы описания деятельности учреждения в проектном подходе»
18.10-19.10	Представление и обсуждение итогов практикума «Заполнение формы описания деятельности учреждения в проектном подходе».
19.10-19.20	Подведение итогов первого дня семинара.

**ПРОГРАММА СЕМИНАРА**  
**13 апреля (день второй)**

<b>Время</b>	<b>Действие</b>
10.00-10.20	Рефлексия первого дня семинара. Установка на второй день семинара.
10.20-11.00	Вводная лекция «От проектов к программе. Каркас программы развития и функционирования учреждения»
11.00-11.30	Ревизия текущей ситуации в учреждении. Составление карты текущих проектов развития и функциональных процессов.
11.30-12.00	Выдача формы описания программы развития и функционирования учреждения и задания по её заполнению. Формирование групп.
12.00-13.00	Заполнение формы описания программы развития и функционирования. Работа в группах.
13.00-14.00	Обед.
14.00-15.00	Работа в группах над заданием.
15.00-16.30	Детальный разбор и доработка результатов работы групп.
16.30-17.00	Подведение итогов семинара. Разметка ближайших шагов.